

**ПРОМЕЖУТОЧНАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА**

**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

**1433000147**

**678174, РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ), Г.МИРНЫЙ, УЛ.ЛЕНИНА, Д.6**

## БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Организация	<u>АК «АПРОСА» (ПАО)</u>	по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	1433000147
Организационно-правовая форма	<u>публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	1 22 47
Форма собственности	<u>смешанная российская собственность с долями федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации</u>	по ОКФС	43

Адрес в пределах места нахождения 678174, Республика Саха (Якутия), г.Мирный, ул. Ленина, д.6

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☐ ДА ☒ В НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит \_\_\_\_\_

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

ИНН

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ОГРН

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☐ ДА ☒ В НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 марта 2026 года

Организация <b>АК «АЛРОСА» (ПАО)</b>  Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД  Отчетная дата (число, месяц, год)  по ОКПО  по ОКЕИ	Коды		
		0710001		
		31	03	26
		23308410		
		384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.1.	Нематериальные активы	1110	4 693 091	4 645 620	3 714 974
4.2.	Основные средства	1150	276 854 428	279 939 729	291 171 283
	Основные средства	1151	245 495 354	248 441 393	248 288 949
	Незавершенные капитальные вложения	1152	29 941 893	30 387 698	40 299 818
	Права пользования активами	1153	808 191	417 410	698 651
	Авансы, выданные под инвестиционную деятельность	1154	608 990	693 228	1 883 865
4.3.	Инвестиционная недвижимость	1160	682 779	688 211	1 810 672
4.4.	Финансовые вложения	1170	80 285 757	79 316 968	87 128 579
4.5.	Отложенные налоговые активы	1180	23 140 632	21 222 619	27 059 221
4.6.	Прочие внеоборотные активы	1190	6 244 231	7 178 544	4 944 759
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	<b>391 900 918</b>	<b>392 991 691</b>	<b>415 829 488</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.7.	Запасы	1210	188 149 677	185 900 966	179 894 309
4.8.	Долгосрочные активы к продаже	1215	19 906	25 888	53 562
4.9.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	166 939	150 580	172 293
4.10.	Дебиторская задолженность	1230	10 774 173	7 029 445	8 310 595
4.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	82 369 654	103 506 087	27 048 515
4.11.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	47 346 704	37 035 560	76 721 242
4.12.	Прочие оборотные активы	1260	270 592	1 776	800 908
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	<b>329 097 645</b>	<b>333 650 302</b>	<b>293 001 424</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>720 998 563</b>	<b>726 641 993</b>	<b>708 830 912</b>

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
	1	2	3	4	5
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ</b>				
4.13.	Уставный капитал	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	50 022 064	50 022 722	50 013 307
	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	552 375
4.14	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	352 966 138	359 648 093	329 692 175
	Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	1371	359 648 093	359 648 093	329 692 175
	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	1372	(6 681 955)	-	-
	<b>Итого по разделу III</b>	1300	<b>407 407 185</b>	<b>414 089 798</b>	<b>384 124 465</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4.15.	Заемные средства	1410	108 659 580	108 606 549	150 566 427
4.16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	46 367 764	46 538 613	50 129 657
4.17.	Оценочные обязательства	1430	26 737 488	26 269 984	21 383 557
4.18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 160 233	761 932	1 113 615
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	<b>182 925 065</b>	<b>182 177 078</b>	<b>223 193 256</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4.15.	Заемные средства	1510	101 611 924	97 993 740	58 978 302
4.19.	Кредиторская задолженность	1520	16 917 337	19 997 434	29 443 018
4.20.	Доходы будущих периодов	1530	-	-	3 747
4.17.	Оценочные обязательства	1540	12 137 052	12 383 943	13 088 124
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	<b>130 666 313</b>	<b>130 375 117</b>	<b>101 513 191</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>720 998 563</b>	<b>726 641 993</b>	<b>708 830 912</b>

Главный бухгалтер

*Е.И. Глазунова*  
(подпись)

Е.И. Глазунова

(подпись)

(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2024)

« 30 » апреля 2026 г.



# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	Форма по ОКУД	Коды		
		0710002		
		Дата (число, месяц, год)	31	03 26
		по ОКПО	23308410	
		по ОКЕИ	384	

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За три месяца, закончившихся	
			31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
	1	2	3	4
5.1.	Выручка	2110	36 398 067	58 135 691
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(36 850 781)	(39 297 578)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	<b>(452 714)</b>	<b>18 838 113</b>
5.2.	Коммерческие расходы	2210	(194 125)	(253 867)
5.2.	Управленческие расходы	2220	(3 918 333)	(4 228 452)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>(4 565 172)</b>	<b>14 355 794</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	3 184 412	4 182 792
	Проценты к уплате	2330	(6 154 914)	(6 314 543)
5.3.	Прочие доходы	2340	759 343	11 584 849
5.3.	Прочие расходы	2350	(1 930 945)	(3 096 723)
	<b>Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>(8 707 276)</b>	<b>20 712 169</b>
5.4.	Налог на прибыль организаций	2410	2 087 488	(6 146 170)
	в т. ч. текущий налог на прибыль организаций	2411	-	(1 106 974)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	2 087 488	(5 039 196)
5.5.	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	(5 295)	(3 779)
	Прочее	2460	(56 872)	(82 845)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>(6 681 955)</b>	<b>14 479 375</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За три месяца, закончившихся	
			31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
	1	2	3	4
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	(658)	(1 438)
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	(6 682 613)	14 477 937
5.6	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(0,91)	1,97
5.6	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	(0,91)	1,97

Главный бухгалтер  Е.И. Глазунова  
(подпись) (расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

«30» апреля 2026 г.



# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года

Форма по ОКУД

Отчетная дата (число, месяц, год)

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)

по ОКПО

Единица измерения: тыс. руб.

по ОКЕИ

Коды

0710004

31 03 26

23308410

384

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров в по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>3100</b>	<b>3 682 483</b>	<b>-</b>	<b>50 013 307</b>	<b>736 500</b>	<b>329 692 175</b>	<b>384 124 465</b>
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-
	<b>На 31 декабря 2024 года после корректировки</b>	<b>3130</b>	<b>3 682 483</b>	<b>-</b>	<b>50 013 307</b>	<b>736 500</b>	<b>329 692 175</b>	<b>384 124 465</b>
	<b>За 3 месяца 2025 года</b>							
	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	14 479 375	14 479 375
	Переоценка внеоборотных активов	3212	x	x	-	x	-	-
	Дивиденды	3227	x	x	x	x	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	x	x	-	-	-	x
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	<b>Иные изменения - всего</b>	<b>3240</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>(1 438)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1 438)</b>
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3241	-	-	(1 438)	-	-	(1 438)
	<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>3250</b>	<b>3 682 483</b>	<b>-</b>	<b>50 011 869</b>	<b>736 500</b>	<b>344 171 550</b>	<b>398 602 402</b>
	<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>3200</b>	<b>3 682 483</b>	<b>-</b>	<b>50 022 722</b>	<b>736 500</b>	<b>359 648 093</b>	<b>414 089 798</b>
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-
4.14	<b>На 31 декабря 2025 года после корректировки</b>	<b>3230</b>	<b>3 682 483</b>	<b>-</b>	<b>50 022 722</b>	<b>736 500</b>	<b>359 648 093</b>	<b>414 089 798</b>
	<b>За 3 месяца 2026 года</b>							
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	(6 681 955)	(6 681 955)
	Переоценка внеоборотных активов	3312	x	x	-	x	-	-
	Дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
	Иные изменения за счет операций с	3330	x	x	-	-	-	x

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров в оплату акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	собственниками (за исключением дивидендов) - всего							
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	x	x	(658)	-	-	(658)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3341	x	x	(658)	-	-	(658)
4.14	<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>3300</b>	<b>3 682 483</b>	<b>-</b>	<b>50 022 064</b>	<b>736 500</b>	<b>352 966 138</b>	<b>407 407 185</b>

Главный бухгалтер Е.И. Глазунова (подпись) (расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 30 » апреля 2026 г.



**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

за три месяца, закончившихся 31.03.2026 года

Организация <b>АК «АЛРОСА» (ПАО)</b>	Форма по ОКУД	Коды		
		0710005		
		31	03	26
		23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		
	Отчетная дата (число, месяц, год)			
	по ОКПО			

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За три месяца, закончившихся	
			31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
	<b><u>Денежные потоки от текущих операций</u></b>			
	<b>Поступления - всего</b>	4110	<b>39 196 058</b>	<b>56 010 193</b>
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ и оказания услуг	4111	39 002 483	54 269 660
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	128 804	138 203
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
4.11	прочие поступления	4119	64 771	1 602 330
	<b>Платежи - всего</b>	4120	<b>(50 412 995)</b>	<b>(55 588 139)</b>
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(17 002 137)	(18 217 935)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(18 469 788)	(19 307 103)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(4 952 620)	(5 183 386)
	налога на прибыль	4124	(71 932)	(988 382)
4.11	прочие платежи	4129	(9 916 518)	(11 891 333)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	<b>(11 216 937)</b>	<b>422 054</b>
	<b><u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u></b>			
	<b>Поступления - всего</b>	4210	<b>51 611 285</b>	<b>19 816 185</b>
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	80 773	88 403
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов и депозитов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	48 812 940	14 689 193
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 717 572	5 038 589
	прочие поступления	4219	-	-
	<b>Платежи - всего</b>	4220	<b>(30 719 206)</b>	<b>(25 412 712)</b>
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(4 159 746)	(5 491 866)



# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За три месяца, закончившихся	
			31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
	1	2	3	4
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), размещение депозитов, предоставление займов другим лицам	4223	(26 558 607)	(19 916 294)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	(853)	(4 552)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	<b>20 892 079</b>	<b>(5 596 527)</b>
	<b><u>Денежные потоки от финансовых операций</u></b>			
	<b>Поступления - всего</b>	4310	<b>10 780 462</b>	<b>12 734 343</b>
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	10 780 462	12 713 656
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	20 687
	<b>Платежи - всего</b>	4320	<b>(11 357 278)</b>	<b>(17 371 880)</b>
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(179)	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(11 252 337)	(17 295 158)
4.11	прочие платежи	4329	(104 762)	(76 722)
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	4300	<b>(576 816)</b>	<b>(4 637 537)</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	<b>9 098 326</b>	<b>(9 812 010)</b>
4.11	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	<b>37 035 560</b>	<b>76 721 242</b>
4.11	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	<b>47 346 704</b>	<b>61 921 560</b>
	<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	4490	<b>1 212 818</b>	<b>(4 987 672)</b>

Главный бухгалтер

*Е.И. Глазунова*  
(подпись)

Е.И. Глазунова

(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 30 » апреля 2026 г.



**АК «АПРОСА» (ПАО)**

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

**ПОЯСНЕНИЯ**

**К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА  
ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 МАРТА 2026 ГОДА**

		Коды		
Отчетная дата (число, месяц, год)		31	03	26
Организация АК «АПРОСА» (ПАО)	по ОКПО	23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

## Оглавление

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС .....	3
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ.....	5
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА .....	6
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ .....	8
ПОЯСНЕНИЯ .....	10
1. Основные сведения .....	12
1.1. Общая информация.....	12
1.2. Экономическая среда .....	12
1.3. Основные виды деятельности .....	13
1.4. Информация об органах управления.....	14
1.5. Информация о реестродержателе и аудиторе.....	14
1.6. Сведения о дочерних и зависимых обществах.....	15
2. Основа представления информации в отчетности.....	15
2.1. Основа представления.....	15
2.2. Информация об изменении учетной политики .....	16
3. Сравнительные данные .....	16
4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса .....	17
4.1. Нематериальные активы .....	17
4.2. Основные средства .....	18
4.3. Инвестиционная недвижимость .....	22
4.4. Финансовые вложения .....	22
4.5. Отложенные налоговые активы .....	24
4.6. Прочие внеоборотные активы.....	24
4.7. Запасы.....	25
4.8. Долгосрочные активы к продаже .....	26
4.9. НДС по приобретенным ценностям .....	26
4.10. Дебиторская задолженность .....	26
4.11. Денежные средства и денежные эквиваленты .....	28
4.12. Прочие оборотные активы .....	29
4.13. Уставный капитал .....	29
4.14. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток).....	30
4.15. Кредиты и займы.....	30
4.16. Отложенные налоговые обязательства .....	30
4.17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы .....	30
4.18. Прочие долгосрочные обязательства .....	32
4.19. Кредиторская задолженность .....	32
4.20. Доходы будущих периодов.....	32
4.21. Арендованные основные средства.....	32
4.22. Запасы, учитываемые за балансом .....	33
4.23. Обеспечения полученные и выданные .....	33
5. Пояснения к Отчету о финансовых результатах .....	34
5.1. Доходы по обычным видам деятельности .....	34
5.2. Расходы по обычным видам деятельности .....	34
5.3. Прочие доходы и расходы .....	35
5.4. Налог на прибыль .....	35
5.5. Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций) .....	36
5.6. Прибыль (убыток) на акцию .....	37
6. Прочие пояснения .....	37
6.1. Чистые активы.....	37
6.2. Информация по сегментам.....	37
6.3. Связанные стороны .....	38
6.4. Вознаграждения основному управленческому персоналу .....	40
6.5. Управление финансовыми рисками .....	41
6.6. События после отчетной даты .....	42

Данные пояснения являются неотъемлемой частью промежуточной бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации.

## 1. Основные сведения

### 1.1. Общая информация

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество), сокращенное наименование АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания), ИНН 1433000147, зарегистрирована под № 1 Постановлением Главы администрации Мирнинского района Республики Саха (Якутия) от 13.08.1992 № 554.

Место нахождения Компании: Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Почтовый адрес Компании: 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Сведения в единый государственный реестр юридических лиц были внесены по АК «АЛРОСА» (ЗАО) 17.07.2002 за государственным регистрационным номером 1021400967092.

Сведения о юридическом лице, связанные со сменой типа общества Компании (ПАО), зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 1 по Республике Саха (Якутия) от 06.07.2015 № 2151436036156.

### 1.2. Экономическая среда

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В течение 1 квартала 2026 года сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной, что по-прежнему оказывает негативное влияние на российскую экономику. Обострение геополитической ситуации привело к колебаниям валютных курсов, изменениям ключевой ставки Центральным Банком Российской Федерации, волатильности как цен на сырьевые товары, так и капитализации российского фондового рынка. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Сохраняется неопределенность в дальнейшем развитии ситуации, а глобальные события несут ряд рисков для российских рынков, в том числе связанных с политикой тарифов и пошлин новой администрации США.

В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России во втором полугодии 2024 года повысил ключевую ставку с 16% до 21%, в июне 2025 года ключевая ставка снизилась до 20 %, за второе полугодие 2025 года она снизилась с 20 % до 16,0 %, в 1 квартале 2026г. ключевая ставка снизилась до 15 %.

24 февраля 2022 года Правительство США ввело персональные блокирующие санкции в отношении генерального директора АК «АЛРОСА» (ПАО), ограниченные неблокирующие санкции в отношении АК «АЛРОСА» (ПАО) и различного рода санкции в отношении ряда российских банков. Эти санкции препятствуют получению Компанией финансирования от лиц и организаций, связанных с США, и осуществлению международных платежей через подсанкционные банки.

11 марта 2022 года США ввели запрет на импорт алмазов ювелирного качества и бриллиантов российского происхождения. Запрет не распространялся на российские алмазы, переработанные в бриллианты за пределами РФ, и ювелирные изделия с российскими бриллиантами, изготовленные за пределами РФ.

7 апреля 2022 года США внесли АК «АЛРОСА» (ПАО) и все его дочерние организации, доля прямого или косвенного владения в которых составляет более 50%, в список заблокированных лиц (SDN). В совокупности с введенными 24 марта 2022 года блокирующими санкциями Великобритании это событие сделало технически невозможным надлежащее исполнение в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, Группой АЛРОСА обязательств по еврооблигациям, гарантом по которым является АК «АЛРОСА» (ПАО).

В декабре 2023 года – январе 2024 года ЕС, Швейцария, Великобритания, США, Япония и Канада ввели запрет на импорт ювелирных алмазов, бриллиантов и ювелирных изделий с бриллиантами, произведенных в РФ. Кроме того, с 1 марта 2024 года запрещен импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 1 карата. С 1 сентября 2024 года запрещен импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 0,5 карата. В 14-ом «пакете санкций» ЕС в июне 2024 года был отложен планируемый к введению с 1 сентября 2024 года запрет на ввоз ювелирных изделий, изготовленных из российских алмазов и бриллиантов в третьих странах, на неопределенный срок до момента консолидации позиции с другими странами «Большой семерки» (в большинстве из них введение такого запрета не планировалось). О новой дате введения данного запрета в рамках Европейского союза до настоящего времени не сообщалось. С 1 марта 2025 таможенными органами внедрена система отслеживания и сертификации происхождения алмазов весом более 0,5 карата на основе документальных доказательств происхождения в сочетании с сертификатами «Кимберлийского процесса», призванная предотвратить попадание добытых в России алмазов на рынки стран «Большой семерки». В феврале 2025 года, с принятием 16-ого «пакета санкций», ограничения в отношении прослеживаемости бриллиантов были отложены до 1 января 2026 года, однако 17 декабря 2025 года в ЕС объявили, что и эти временные рамки потребуют изменений в связи с отсутствием согласованности по введению прослеживаемости на международном уровне. Так как до 1 января 2026 года изменения в нормативное регулирование внести уже не успевали, с начала 2026 года и по состоянию на дату составления отчетности продолжают действовать ранее принятые правила (данные из коммерческих систем отслеживания остаются в виде рекомендации). Ожидается, что новая дата/временная «заморозка» прослеживаемости станет частью изменений, составляющих 20-ый «пакет санкций».

3 января 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список ЕС, 31 января 2024 года – в блокирующий санкционный список Швейцарии. По содержанию данные санкции схожи с блокирующими санкциям США, введенными в отношении Компании ранее и распространяются на ее дочерние общества. 21 июня 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список Японии.

Кроме того, алмазно-бриллиантовая отрасль в 2026 году продолжает испытывать давление нескольких факторов, в том числе геополитической и макроэкономической неопределенности и изменения потребительских предпочтений, что привело к снижению спроса на ювелирные украшения и росту запасов бриллиантов в ограниченном секторе. Для стабилизации ситуации на рынке основные производители алмазов продолжали ограничивать предложение и снижать цены. Данная стратегия позволила частично стабилизировать отрицательную динамику цен на алмазы. В краткосрочной перспективе сложная ситуация на рынке сохранится: избыток запасов в мидстриме, а также сохраняющийся дисбаланс между спросом и предложением продолжают оказывать давление на цены и ограничат потенциал повышения объема продаж Группы.

Руководство Компании считает, что оно предпринимает адекватные меры для сохранения объемов продаж готовой продукции, поддержки устойчивого развития бизнеса и выполнения своих обязательств в текущих обстоятельствах, однако непредвиденное дальнейшее ухудшение ситуации в вышеуказанных областях может негативно повлиять на результаты и финансовое положение Компании, при этом определить степень такого влияния в настоящее время не представляется возможным.

### **1.3. Основные виды деятельности**

Основными видами деятельности согласно Уставу Компании, являются:

Разработка месторождений алмазов, в том числе добыча алмазов, обработка и продажа алмазов (в обработанном и необработанном виде), а также производство и сбыт любых видов изделий из природных алмазов.

Рациональное, эффективное, безотходное использование месторождений полезных ископаемых и других природных ресурсов, сохранение и восстановление природной среды на территориях, с которыми связана деятельность Компании.

Осуществление научно-исследовательских, геологоразведочных и проектно-конструкторских работ, сбор, обработка, накопление и распространение такой информации среди любых заинтересованных юридических и физических лиц, оказание инжиниринговых, внедренческих, рекламно-информационных, консультационных, посреднических и маркетинговых услуг по всем вопросам, охватывающим круг интересов Компании.

Деятельность Компании не подвержена значительным сезонным колебаниям, доходы от обычной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) сравнительно стабильны в течении отчетного года. В то же время, в связи с тем, что основные подразделения Компании расположены в Якутии, имеются климатические ограничения, связанные с

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

невозможностью или сложностью, проведения отдельных видов работ в холодный период года, а также логистические ограничения в зимний период, связанные с территориальной удаленностью и инфраструктурой.

### 1.4. Информация об органах управления

Высшим органом Компании является Общее собрание акционеров.

Наблюдательный совет Компании осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

В состав Наблюдательного совета Компании по состоянию на 31.03.2026 входят 15 человек.

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
1.	Силуанов Антон Германович	Председатель Наблюдательного совета,
2.	Николаев Айсен Сергеевич	Первый заместитель Председателя Наблюдательного совета,
3.	Иванов Сергей Сергеевич	Заместитель Председателя Наблюдательного совета,
4.	Дяченко Сергей Николаевич	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по аудиту
5.	Григорьева Евгения Васильевна	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
6.	Багынанов Павел Николаевич	член Наблюдательного совета
7.	Башарин Георгий Карлович	член Наблюдательного совета»
8.	Донец Андрей Иванович	член Наблюдательного совета
9.	Местников Сергей Васильевич	член Наблюдательного совета
10.	Маринычев Павел Алексеевич	член Наблюдательного совета - Генеральный директор — Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)
11.	Моисеев Алексей Владимирович	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по стратегии и устойчивому развитию
12.	Николаев Игорь Иванович	член Наблюдательного совета
13.	Рюмин Андрей Валерьевич	член Наблюдательного совета
14.	Фрадков Пётр Михайлович	член Наблюдательного совета
15.	ФИО	член Наблюдательного совета

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом Компании (Генеральным директором – Председателем Правления) и коллегиальным исполнительным органом Компании (Правлением), которые действуют на основании:

- Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).

- Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).

В соответствии с Уставом, к компетенции исполнительных органов относятся все вопросы руководства, связанные с текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Компании.

Правление Компании по состоянию на 31.03.2026 состоит из 5 человек.

Генеральный директор – Председатель правления АК «АЛРОСА» (ПАО) - Маринычев Павел Алексеевич

### 1.5. Информация о реестродержателе и аудиторе

Реестродержателем Компании является Акционерное общество ВТБ Регистратор, адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д.23.

Аудитором Компании является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286, адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д.44, стр.2.

Величина вознаграждения, выплаченного (подлежащего выплате) аудиторской организации (включая НДС):

1. Вознаграждение, выплаченное в 1 квартале 2026 года за услуги по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составило 6 338 тыс. руб.
2. Вознаграждение, выплаченное в 1 квартале 2026 года за услуги по аудиту раскрываемой консолидированной финансовой за 2025 год, составило 144 тыс. руб.
3. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 6 месяцев 2025 года, составило 3 396 тыс. руб.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

4. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за услуги по обзорной проверке, сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, за 6 месяцев 2025 года, составило 4 512 тыс. руб.
5. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по аудиту консолидированной финансовой отчетности, за 2025 год, составит 8 220 тыс. руб.;
6. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 6 месяцев 2026 года, составит 3 396 тыс. руб.
7. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по обзорной проверке, сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2026 года, включая раскрываемую, составит 4 512 тыс. руб.
8. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за иные аудиторские услуги, оказанные за 2025 год, составило 2 192 тыс. руб.

### 1.6. Сведения о дочерних и зависимых обществах

Компания имеет 21 дочернее и 1 зависимое общество с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более по состоянию на 31.03.2026:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)
1	2
Дочерние общества	51 903 733
Зависимые общества	0
<b>Итого:</b>	<b>51 903 733</b>

По состоянию на 31.03.2025 количество дочерних обществ составляло 22 и 2 зависимых общества, с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)
1	2
Дочерние общества	52 440 811
Зависимые общества	4 183 302
<b>Итого:</b>	<b>56 624 113</b>

Компания также имеет 19 дочерних обществ с косвенным участием по состоянию на 31.03.2026. Далее по тексту настоящих пояснений под дочерними обществами понимается дочерние общества с прямым и косвенным участием АК «АЛРОСА» (ПАО).

## 2. Основа представления информации в отчетности

### 2.1. Основа представления

Настоящая промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года, АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – «Компания») подготовлена в соответствии с правилами составления промежуточной бухгалтерской отчетности, установленными ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании за январь-март 2026 года не содержит всей информации и пояснений, подлежащих раскрытию в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год.

В настоящей промежуточной отчетности раскрыта информация о существенных фактах хозяйственной жизни за отчетный период, актуализирующая информацию, раскрытую в годовой бухгалтерской отчетности за год, предшествовавший промежуточному отчетному периоду.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета на 2026 год утверждена приказом Компании от 30.12.2025 №01/427-П.

Учетная политика Компании предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

## 2.2. Информация об изменении учетной политики

На 2026 год внесены изменения в Учетную политику Компании для целей бухгалтерского учета в связи с применением:

- по результатам проверки на соответствие условиям и характеру инвестиционной деятельности Компании, проведенной в конце отчетного года в соответствии с п.5 ФСБУ 6/2020, Компания приняла решение об изменении показателей количественных значений лимита стоимости в отношении несущественных активов с 2026 года. С 01 января 2026 года, для активов, характеризующихся одновременно признаками объекта основных средств, но информация о которых не является существенной, лимит стоимости увеличен со 100 000 рублей в 2025 году до 150 000 рублей.

- уточнено определение инвестиционного актива.

- внесены изменения в части формирования оценочных обязательств на квартальное премирование работников и страховые взносы на оценочные обязательства по расчетам с работниками.

Соответствующие изменения сравнительных показателей раскрыты в разделе 3 настоящих Пояснений.

## 3. Сравнительные данные

Изменения, связанные с изменением порядка отражения в отчетности отдельных статей прочих расходов и доходов Компания отразила ретроспективно, в связи с этим, в сравнительных показателях отчета о финансовых результатах за 3 месяца 2025 год произошли следующие корректировки:

Скорректированные строки отчета о финансовых результатах за 3 месяца 2025 г.:

Код	Наименование строки	Показатель за 3 месяца 2025 г. (отчетность за 3 месяца 2025 г.)	Скорректированный показатель за 3 месяца 2025 г. (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
2330	Проценты к уплате	(5 775 779)	(6 314 543)	(538 764)	Перенос финансовых расходов от дисконтирования оценочных обязательств на рекультивацию из строки 2350 «Прочие расходы»
2340	Прочие доходы	12 930 272	11 584 849	(1 345 423)	Отражены свернуто расходы по операциям реализации и списания МПЗ
2350	Прочие расходы	(4 980 910)	(3 096 723)	1 345 423	
				538 764	Перенос финансовых расходов от дисконтирования оценочных обязательств на рекультивацию в строку 2330 «Проценты к уплате»



# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

## 4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса

### 4.1. Нематериальные активы

На балансе Компании по стр. 1110 «Нематериальные активы» числятся следующие виды нематериальных активов, данные по которым представлены ниже:

Наименование показателя	Код показателя	На 31.03.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Нематериальные активы - всего</b>	<b>5100</b>	<b>6 515 385</b>	<b>(1 822 294)</b>	<b>4 693 091</b>	<b>6 353 685</b>	<b>(1 708 065)</b>	<b>4 645 620</b>	<b>5 027 738</b>	<b>(1 312 764)</b>	<b>3 714 974</b>
<b>Нематериальные активы</b>	<b>5101</b>	<b>4 351 983</b>	<b>(1 822 294)</b>	<b>2 529 689</b>	<b>4 357 738</b>	<b>(1 708 065)</b>	<b>2 649 673</b>	<b>3 126 606</b>	<b>(1 312 764)</b>	<b>1 813 842</b>
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права), в том числе:	51011									
		718 154	(290 940)	427 214	718 327	(277 795)	440 532	440 616	(247 272)	193 344
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	510111	70 230	(15 220)	55 010	70 230	(14 372)	55 858	66 582	(10 980)	55 602
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	510112	563 685	(201 544)	362 141	563 858	(190 631)	373 227	289 795	(169 045)	120 750
прочие	510113	84 239	(74 176)	10 063	84 239	(72 792)	11 447	84 239	(67 247)	16 992
Объекты интеллектуальной собственности (права неисключительные), в том числе:	51012									
		3 362 398	(1 405 946)	1 956 452	3 361 848	(1 316 974)	2 044 874	2 481 322	(1 003 745)	1 477 577
права пользования программным обеспечением и базы данных	510121	2 347 058	(1 179 344)	1 167 714	2 346 508	(1 095 877)	1 250 631	1 466 722	(803 154)	663 568
на недропользование	510122	1 015 340	(226 602)	788 738	1 015 340	(221 097)	794 243	1 014 600	(200 591)	814 009
Научно-исследовательские опытно-конструкторские работы и ТР	51013	271 431	(125 408)	146 023	277 563	(113 296)	164 267	204 668	(61 747)	142 921
<b>Незавершенные нематериальные активы</b>	<b>5102</b>	<b>2 163 402</b>	<b>-</b>	<b>2 163 402</b>	<b>1 995 947</b>	<b>-</b>	<b>1 995 947</b>	<b>1 901 132</b>	<b>-</b>	<b>1 901 132</b>
НМА права исключительные	51021	101 092	-	101 092	95 141	-	95 141	70 739	-	70 739
НМА права неисключительные	51022	1 906 845	-	1 906 845	1 765 014	-	1 765 014	1 736 256	-	1 736 256
НИОКР и ТР	51023	155 465	-	155 465	135 792	-	135 792	94 137	-	94 137

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

## 4.2. Основные средства

Информация об основных средствах, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1151 «Основные средства», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На начало года				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.									
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5200</b>	<b>527 450 220</b>	<b>(256 433 391)</b>	<b>(22 575 436)</b>	<b>248 441 393</b>	<b>530 245 311</b>	<b>(262 169 304)</b>	<b>(22 580 653)</b>	<b>245 495 354</b>
в том числе:									
здания	5201	118 627 644	(47 370 901)	(5 462 026)	65 794 717	118 812 330	(48 235 942)	(5 452 483)	65 123 905
сооружения	5202	215 026 823	(102 986 821)	(10 695 098)	101 344 904	217 096 584	(104 893 920)	(10 695 098)	101 507 566
машины и оборудование	5203	134 152 264	(76 971 925)	(2 265 005)	54 915 334	134 964 767	(79 390 761)	(2 264 608)	53 309 398
транспортные средства	5204	46 099 105	(23 872 174)	(3 724 268)	18 502 663	45 813 685	(24 261 304)	(3 711 934)	17 840 447
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	1 293 483	(791 212)	(237)	502 034	1 307 044	(808 767)	(237)	498 040
земельные участки и объекты природопользования	5207	2 809 688	-	(345 337)	2 464 351	2 809 688	-	(345 337)	2 464 351
рекультивация нарушенных земель	5208	9 395 141	(4 404 129)	(83 465)	4 907 547	9 395 141	(4 541 971)	(110 956)	4 742 214
другие виды основных средств	5209	46 072	(36 229)	-	9 843	46 072	(36 639)	-	9 433
<b>СПРАВОЧНО:</b>									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.3	20 373 928	(7 727 081)	(972 725)	11 674 122	20 200 817	(8 279 776)	(972 725)	10 948 316
За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.									
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5210</b>	<b>499 842 268</b>	<b>(238 049 919)</b>	<b>(13 503 400)</b>	<b>248 288 949</b>	<b>501 782 942</b>	<b>(242 940 420)</b>	<b>(13 525 157)</b>	<b>245 317 365</b>
в том числе:									
здания	5211	116 759 280	(44 046 591)	(3 766 464)	68 946 225	116 915 755	(44 853 959)	(3 764 917)	68 296 879
сооружения	5212	200 522 726	(96 560 326)	(9 394 322)	94 568 078	201 089 875	(98 108 376)	(9 392 885)	93 588 614
машины и оборудование	5213	127 419 908	(71 746 563)	(320 238)	55 353 107	128 312 096	(73 199 047)	(344 979)	54 768 070
транспортные средства	5214	44 444 274	(20 975 689)	(22 376)	23 446 209	44 763 396	(21 968 398)	(22 376)	22 772 622
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	1 239 503	(725 753)	-	513 750	1 245 471	(744 192)	-	501 279
земельные участки и объекты природопользования	5217	2 781 194	-	-	2 781 194	2 780 966	-	-	2 780 966
рекультивация нарушенных земель	5218	6 629 311	(3 960 409)	-	2 668 902	6 629 311	(4 031 450)	-	2 597 861
другие виды основных средств	5219	46 072	(34 588)	-	11 484	46 072	(34 998)	-	11 074

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	Код	На начало года				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>СПРАВОЧНО:</b>									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.3	15 764 934	(5 288 127)	-	10 476 807	16 179 641	(6 153 117)	-	10 026 524

Информация о движении основных средств и изменениях стоимости представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	Изменения за период						
		поступило*		выбыло			создание (восстановление) резерва под обесценение*	начислено амортизации
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.</b>								
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5200</b>	<b>4 337 825</b>	<b>(6 824)</b>	<b>(1 542 734)</b>	<b>1 537 761</b>	<b>-</b>	<b>(5 217)</b>	<b>(7 266 850)</b>
в том числе:								
здания	5201	186 324	-	(1 638)	1 638	-	9 543	(866 679)
сооружения	5202	2 116 660	-	(46 899)	46 531	-	-	(1 953 630)
машины и оборудование	5203	1 598 975	-	(786 472)	783 739	-	397	(3 202 575)
транспортные средства	5204	422 305	(6 824)	(707 725)	705 853	-	12 334	(1 088 159)
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	13 561	-	-	-	-	-	(17 555)
земельные участки и объекты природопользования	5208	-	-	-	-	-	-	-
рекультивация нарушенных земель	5209	-	-	-	-	-	(27 491)	(137 842)
другие виды основных средств	5210	-	-	-	-	-	-	(410)
<b>СПРАВОЧНО:</b>								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.2	876 330	-	(1 049 441)	1 049 441	-	-	(1 602 136)
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.</b>								
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5210</b>	<b>3 981 809</b>	<b>(3 666)</b>	<b>(2 041 135)</b>	<b>1 920 458</b>	<b>2 766</b>	<b>(24 523)</b>	<b>(6 807 293)</b>
в том числе:								
здания	5211	163 483	-	(7 008)	4 952	1 547	-	(812 320)
сооружения	5212	595 689	-	(28 540)	26 496	1 219	218	(1 574 546)
машины и оборудование	5213	2 567 732	(3 666)	(1 675 544)	1 579 546	-	(24 741)	(3 028 364)
транспортные средства	5214	648 488	-	(329 366)	309 327	-	-	(1 302 036)
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	6 123	-	(155)	137	-	-	(18 576)
земельные участки и объекты природопользования	5217	-	-	(228)	-	-	-	-
рекультивация нарушенных земель	5218	-	-	-	-	-	-	(71 041)
другие виды основных средств	5219	-	-	-	-	-	-	(410)
Объекты в процессе регистрации перехода прав собственности	5210.1	294	-	(294)	-	-	-	-

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	Код	Изменения за период						
		поступило*		выбыло			создание (восстановление ) резерва под обесценение*	начислено амортизации
		первоначаль ная стоимость	накопленная амортизация	первоначальна я стоимость	накопленная амортизация	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>СПРАВОЧНО:</b>								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.2	935 098	-	(520 391)	511 254	-	-	(1 376 244)

\* В целях реализации программы повышения эффективности и оптимизации расходов Компанией принято решение приостановить с 15.06.2025, до особого распоряжения, выполнение горных работ и грузоперевозок горной массы на Верхне-Мунском месторождении, с подготовкой технического проекта консервации месторождения, в связи с чем, объекты основных средств, относящиеся к указанному месторождению, переведены на длительную консервацию с начислением резерва под обесценение стоимости объектов основных средств в размере 8 775 802 тыс. руб.

В бухгалтерском балансе по строке 1152 «Незавершенные капитальные вложения» отражены следующие капитальные вложения:

Наименование показателя	Код	На 31.03.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		фактические затраты	накопленн ое обесценени е	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленн ое обесценен ие	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленно е обесценени е	балансовая стоимость
<b>Незавершенные капитальные вложения</b>	<b>5240</b>	<b>30 622 230</b>	<b>(680 337)</b>	<b>29 941 893</b>	<b>31 066 015</b>	<b>(678 317)</b>	<b>30 387 698</b>	<b>40 843 758</b>	<b>(543 940)</b>	<b>40 299 818</b>
Оборудование к установке	5241	2 354 640	(179 508)	2 175 132	2 024 073	(181 205)	1 842 868	4 788 116	(170 126)	4 617 990
Строительство и приобретение объектов основных средств	5242	19 575 519	(415 493)	19 160 026	20 748 500	(410 064)	20 338 436	27 501 136	(318 664)	27 182 472
Затраты на ремонт и восстановление основных средств	5243	672 341	-	672 341	556 334	-	556 334	497 043	-	497 043
Запасы, предназначенные для использования в процессе создания ОС	5244	8 019 730	(85 336)	7 934 394	7 737 108	(87 048)	7 650 060	8 057 463	(55 150)	8 002 313

В производственной деятельности Компании используются объекты, представляющие собой права пользования активами, отраженные по строке 1153 бухгалтерского баланса:

Наименование показателя	Код	На 31.03.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Права пользования активами – всего:</b>	<b>5290.1</b>	<b>1 905 988</b>	<b>(1 097 797)</b>	<b>808 191</b>	<b>1 447 724</b>	<b>(1 030 314)</b>	<b>417 410</b>	<b>1 498 110</b>	<b>(799 459)</b>	<b>698 651</b>
в том числе: здания	5291.1	1 903 079	(1 096 099)	806 980	1 444 706	(1 028 749)	415 957	1 495 111	(798 474)	696 637
другие виды	5292.1	2 909	(1 698)	1 211	3 018	(1 565)	1 453	2 999	(985)	2 014

Обесценение основных средств

Компания проверяет основные средства и капитальные вложения в них на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

На каждую отчетную дату руководство Компании оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном обесценении основных средств. Если такие признаки существуют, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а разница признается как расход (убыток от обесценения) в составе прибыли или убытка в периоде, в котором такое снижение было выявлено. В случае изменения в оценках, использованных для определения возмещаемой стоимости, убыток от обесценения, признанный в предыдущих годах, восстанавливается.

Оценка будущих денежных потоков включает применение ряда суждений и оценок в отношении таких переменных, как объем продаж и производства, цены на алмазы, операционные расходы, капитальные вложения, оценка запасов алмазов и макроэкономических факторов, включающих уровень инфляции и размер ставок дисконтирования. Кроме того, суждение также используется при определении групп активов, генерирующих денежные средства, для целей проведения теста на обесценение.

На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости. Одним из таких признаков возможного обесценения активов является решение о приостановке добычи на Верхне-Мунском месторождении и разработкой технического проекта консервации месторождения. В связи с этим Компания провела тест на обесценение внеоборотных активов, для чего внеоборотные активы были распределены на единицы, генерирующие денежные потоки (далее – ГЕ), представляющие из себя отдельные алмазодобывающие активы Компании. Возмещаемая величина ГЕ определялась на основе расчета ценности ее использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности этих ГЕ. Возмещаемая величина ГЕ сравнивалась с балансовой стоимостью внеоборотных активов соответствующей ГЕ. Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят нейтральный вариант одобренной Наблюдательным советом Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2025-2029 гг., учитывающий приостановку добычи на Верхне-Мунском месторождении и базирующийся на следующих предположениях:

- Экономическая ситуация в РФ: базовый вариант прогноза социально-экономического развития Российской Федерации;
- Восстановление спроса на ЮБИ до уровня 2022 г. за 3 года, в 2027 году;
- Долгосрочный прогноз роста цен на алмазную продукцию на 2% в долларовом эквиваленте.

Основные допущения, с учетом которых рассчитывались возмещаемые величины, касались ставки дисконтирования, цен на алмазы, объема продаж и объема капитальных вложений. Учитывая волатильность доходности финансовых инструментов в 2024-2025 гг. в качестве ставки дисконтирования использовалась динамическая (меняющаяся со временем) средневзвешенная стоимость капитала Группы (WACC) (ставка после вычета налогов), которая была принята на уровне 14,40% в 2026 г., 10,46% в 2027 г. и последующих.

По результатам проведенных тестов на различных рыночных предположениях обесценения не было выявлено. Кроме того, руководство Компании провело анализ чувствительности результатов к изменению ключевых допущений и пришло к выводу, что разумно возможное изменение указанных допущений, при том, что все остальные показатели остаются неизменными, не приводит к признанию обесценения внеоборотных активов Компании.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации и обесценения.

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

## 4.3. Инвестиционная недвижимость

Объект недвижимости классифицируется в качестве инвестиционной недвижимости, если объект в целом (100%) предназначен для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста стоимости.

Информация об объектах недвижимости, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1160 «Инвестиционная недвижимость», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На 31.03.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
<b>Инвестиционная недвижимость - всего</b>	5210	<b>1 009 356</b>	<b>(326 577)</b>	<b>682 779</b>	<b>1 009 356</b>	<b>(321 145)</b>	<b>688 211</b>	<b>3 207 867</b>	<b>(1 397 195)</b>	<b>1 810 672</b>
в том числе:										
Здания	5210.1	1 000 616	(319 147)	681 469	1 000 616	(314 059)	686 557	1 469 192	(627 907)	841 285
Сооружения и передаточные устройства	5210.2	8 739	(7 430)	1 309	8 739	(7 086)	1 653	1 707 703	(769 288)	938 415
Земельные участки	5210.3	1	-	1	1	-	1	30 972	-	30 972
<b>СПРАВОЧНО:</b>										
Капитализируемые затраты на ремонт инвестиционной недвижимости		7 110	(4 541)	2 569	7 110	(4 140)	2 970	14 687	(7 587)	7 100

## 4.4. Финансовые вложения

По строкам 1170 «Долгосрочные финансовые вложения» и 1240 «Краткосрочные финансовые вложения» бухгалтерского баланса Компании числятся следующие виды финансовых вложений, информация по которым представлена ниже:

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			положительные	отрицательные			всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.													
<b>Долгосрочные – всего</b>	<b>5301</b>	<b>79 316 968</b>	<b>94 314 131</b>	<b>(14 997 163)</b>	<b>917 636</b>	<b>-</b>	<b>170 218</b>	<b>(75 741)</b>	<b>-</b>	<b>(43 324)</b>	<b>80 285 757</b>	<b>95 326 244</b>	<b>(15 040 487)</b>
в том числе:													
инвестиции в дочерние общества	5302.1	51 903 733	63 008 701	(11 104 968)	-	-	-	-	-	-	51 903 733	63 008 701	(11 104 968)
займы выданные	5303	14 745 062	15 849 430	(1 104 368)	917 636	-	170 218	(75 741)	-	(43 324)	15 713 851	16 861 543	(1 147 692)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5304	12 668 173	15 456 000	(2 787 827)	-	-	-	-	-	-	12 668 173	15 456 000	(2 787 827)
ЗПИФ		12 668 173	15 456 000	(2 787 827)	-	-	-	-	-	-	12 668 173	15 456 000	(2 787 827)

**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых	На конец отчетного периода		
		всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			положительные	отрицательные			всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
<b>Краткосрочные-всего</b>	<b>5305</b>	<b>103 506 087</b>	<b>110 046 980</b>	<b>(6 540 893)</b>	<b>25 640 971</b>	<b>(48 812 940)</b>	<b>3 569 160</b>	<b>(1 507 444)</b>	-	<b>(26 180)</b>	<b>82 369 654</b>	<b>88 936 727</b>	<b>(6 567 073)</b>
займы выданные*	5306	36 462 513	38 247 693	(1 785 180)	14 650 468	(13 588 013)	47 456	(21 276)	-	(26 180)	37 524 968	39 336 328	(1 811 360)
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5307	67 043 574	71 799 287	(4 755 713)	10 990 503	(35 224 927)	3 521 704	(1 486 168)	-	-	44 844 686	49 600 399	(4 755 713)
инвестиции в зависимые общества		-	4 755 713	(4 755 713)	-	-	-	-	-	-	-	4 755 713	(4 755 713)
краткосрочные депозиты		67 043 574	67 043 574	-	10 990 503	(35 224 927)	3 521 704	(1 486 168)	-	-	44 844 686	44 844 686	-
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.</b>													
<b>Долгосрочные – всего</b>	<b>5311</b>	<b>87 128 579</b>	<b>100 908 895</b>	<b>(13 780 316)</b>	<b>1 469 252</b>	-	-	<b>(501 899)</b>	-	<b>275 691</b>	<b>88 371 623</b>	<b>101 876 248</b>	<b>(13 504 625)</b>
в том числе:													
инвестиции в дочерние общества	5312.1	52 440 753	63 040 523	(10 599 770)	-	-	-	-	-	-	52 440 753	63 040 523	(10 599 770)
займы выданные*	5313	20 854 890	22 412 372	(1 557 482)	1 469 252	-	-	(501 899)	-	275 691	22 097 934	23 379 725	(1 281 791)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5314	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	-	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)
ЗПИФ		13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	-	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)
<b>Краткосрочные-всего</b>	<b>5315</b>	<b>27 048 515</b>	<b>38 187 140</b>	<b>(11 138 625)</b>	<b>18 586 216</b>	<b>(14 689 193)</b>	<b>189 712</b>	<b>(1 840 649)</b>	-	<b>931 709</b>	<b>30 226 310</b>	<b>40 433 226</b>	<b>(10 206 916)</b>
займы выданные	5317	18 687 724	25 069 126	(6 381 402)	13 674 131	(10 386 831)	-	(1 633 647)	-	931 709	21 273 086	26 722 779	(5 449 693)
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5318	8 360 791	13 118 014	(4 757 223)	4 912 085	(4 302 362)	189 712	(207 002)	-	-	8 953 224	13 710 447	(4 757 223)
инвестиции в дочерние общества		58	1 568	(1 510)	-	-	-	-	-	-	58	1 568	(1 510)
инвестиции в зависимые общества		4 183 302	8 939 015	(4 755 713)	-	-	-	-	-	-	4 183 302	8 939 015	(4 755 713)
краткосрочные депозиты		4 177 431	4 177 431	-	4 912 085	(4 302 362)	189 712	(207 002)	-	-	4 769 864	4 769 864	-

\*В отчетном и сопоставимом периоде займы выдавались дочерним и зависимым обществам с прямым и косвенным участием. Все финансовые вложения Компании, включая краткосрочные, не являются котируемыми, текущая рыночная стоимость не определяется.

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Информация о движении резерва под обесценение финансовых вложений представляет собой следующее:

Наименование финансовых вложений	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Признание прочим доходом, использование	Реклассификация	На конец периода
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.</b>						
<b>Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений</b>						
Инвестиции в дочерние общества	11 104 968	-	-	-	-	11 104 968
Займы выданные	1 104 368	-	43 324	-	-	1 147 692
Прочие финансовые вложения	2 787 827	-	-	-	-	2 787 827
<b>Итого</b>	<b>14 997 163</b>	<b>-</b>	<b>43 324</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15 040 487</b>
<b>Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений</b>						
Инвестиции в дочерние общества	-	-	-	-	-	-
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные*	1 785 180	-	26 180	-	-	1 811 360
<b>Итого</b>	<b>6 540 893</b>	<b>-</b>	<b>26 180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 567 073</b>
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.</b>						
<b>Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений</b>						
Инвестиции в дочерние общества	10 599 770	-	-	-	-	10 599 770
Займы выданные	1 557 482	-	(275 691)	-	-	1 281 791
Прочие финансовые вложения	1 623 064	-	-	-	-	1 623 064
<b>Итого</b>	<b>13 780 316</b>	<b>-</b>	<b>(275 691)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 504 625</b>
<b>Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений</b>						
Инвестиции в дочерние общества	1 510	-	-	-	-	1 510
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные	6 381 402	-	(931 709)	-	-	5 449 693
<b>Итого</b>	<b>11 138 625</b>	<b>-</b>	<b>(931 709)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 206 916</b>

## 4.5. Отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы, отраженные по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса, представляют собой:

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Отложенные налоговые активы:</b>	<b>23 140 632</b>	<b>21 222 619</b>	<b>27 059 221</b>
заемные средства	1 825 440	1 258 565	5 699 787
расходы на освоение природных ресурсов	2 220 381	2 427 699	2 433 100
дебиторская задолженность (по ставке 20%)	641 802	669 110	1 954 603
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	-	3 093 574
краткосрочные финансовые вложения	-	576 643	1 190 693
долгосрочные финансовые вложения	3 116 722	3 107 516	2 573 489
долгосрочные оценочные обязательства	6 684 372	6 567 496	5 345 889
краткосрочные оценочные обязательства	3 034 262	3 094 798	3 270 863
убытки от реализации амортизируемого имущества	423 118	429 532	435 795
обязательство по аренде	228 236	131 026	131 218
нематериальные поисковые активы	409 533	398 040	774 148
убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	4 424 985	2 425 940	-
прочие	131 781	136 254	156 062

## 4.6. Прочие внеоборотные активы

Активы, отраженные в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», представлены ниже:

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Прочие внеоборотные активы:</b>	<b>6 244 231</b>	<b>7 178 544</b>	<b>4 944 759</b>
Долгосрочная задолженность по договорам реализации имущества с рассрочкой платежа	3 618 891	3 744 731	2 289 888
Беспроцентные долгосрочные займы	2 064 001	2 064 001	2 064 001
Проценты по предоставленным займам	321 290	242 441	109 553
Авансы выданные	223 301	1 113 209	471 516
Прочие	16 748	14 162	9 801



# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

В составе беспроцентных займов отражена в том числе, задолженность по целевым беспроцентным займам дочерних обществ Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Сумма резерва по сомнительным долгам по процентам к получению, отраженная в составе строки 1190, составляет по состоянию на 31.03.2026 г. 237 557 тыс.руб. с учетом курсовых разниц, на 31.12.2025 – 228 589 тыс. руб., на 31.12.2024 – 251 963 тыс. руб., соответственно.

Информация о движении резерва представлена в разделе 4.10 настоящих пояснений.

## 4.7. Запасы

В составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса отражены следующие активы:

Наименование показателя	Код	На начало года			Изменения за период				На конец отчетного периода		
		Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов	Поступило <sup>1</sup>	Выбыло	Корректировка резерва под обесценение запасов	Оборот запасов между их группами (видами), СПРАВОЧНО	Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов
За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.											
Запасы:	5400	185 900 966	187 157 520	(1 256 554)	116 930 809	(114 696 912)	14 814	-	188 149 677	189 391 417	(1 241 740)
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	43 167 000	44 411 734	(1 244 734)	6 343 880	(8 368 440)	14 814	(7 429 231)	41 157 254	42 387 174	(1 230 920)
Затраты в незавершенном производстве	5402	51 076 023	51 076 023	-	41 545 402	(46 960 740)	-	(26 377 411)	45 660 685	45 660 685	-
Готовая продукция и товары для перепродажи	5403	91 140 879	91 152 699	(11 820)	36 747 236	(28 653 805)	-	9 029 576	99 234 310	99 246 130	(11 820)
Товары отгруженные	5404	517 064	517 064	-	32 294 291	(30 713 927)	-	24 777 066	2 097 428	2 097 428	-
За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.											
Запасы:	5410	179 894 309	180 938 269	(1 043 960)	118 497 549	(115 764 618)	52 232	-	182 679 472	183 671 200	(991 728)
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5411	49 037 622	50 070 048	(1 032 426)	6 772 237	(11 058 432)	52 198	(9 737 514)	44 803 625	45 783 853	(980 228)
Затраты в незавершенном производстве	5412	40 050 189	40 050 189	-	42 149 920	(45 354 902)	-	(27 992 013)	36 845 207	36 845 207	-
Готовая продукция и товары для перепродажи	5413	86 103 337	86 114 871	(11 534)	40 884 343	(26 032 451)	34	(15 944 520)	100 955 263	100 966 763	(11 500)
Товары отгруженные	5414	4 703 161	4 703 161	-	28 691 049	(33 318 833)	-	21 785 007	75 377	75 377	-

<sup>1</sup> В оборотах по графам Поступило и Выбыло отражены в том числе, обороты запасов между группами (видами) раскрытые в таблице, справочно.

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Авансы выданные, представленные в раскрытиях дебиторской задолженности (прим. 4.10) являются авансами под запасы и услуги, которые попадают в затраты в незавершенном производстве. Имущества в виде материально-производственных запасов, полученного в залог, переданного и полученного в доверительное управление, у Компании нет.

## 4.8. Долгосрочные активы к продаже

В составе строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса отражены:

Наименование	На 31.03.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости
Долгосрочные активы к продаже	19 906	229 567	(209 661)	25 888	228 272	(202 384)	53 562	258 262	(204 700)

## 4.9. НДС по приобретенным ценностям

По строке бухгалтерского баланса 1220 «НДС по приобретенным ценностям» отражены остатки НДС по приобретенным ценностям, работам, услугам:

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>НДС по приобретенным ценностям:</b>	<b>166 939</b>	<b>150 580</b>	<b>172 293</b>
НДС по приобретенным материально-производственным запасам	9 697	9 534	15 493
НДС по приобретенным основным средствам	458	167	738
НДС по оказанным услугам	144 192	131 243	12 766
НДС по приобретенным товарам, работам, услугам в части неподтвержденного экспорта	12 592	9 636	143 296

## 4.10. Дебиторская задолженность

Долгосрочная дебиторская задолженность отражена по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса (пункт 4.6), дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты отражена по строке 1230 «Дебиторская задолженность». Информация о дебиторской задолженности представлена ниже.

Наименование показателя	Код показателя	На 31.03.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего	5500	10 774 173	13 090 522	(2 316 349)	7 029 445	9 408 186	(2 378 741)	8 310 595	40 165 021	(31 854 426)

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	Код показателя	На 31.03.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
в том числе:										
Покупатели и заказчики	5501	919 541	1 218 482	(298 941)	572 611	948 921	(376 310)	466 365	492 716	(26 351)
Задолженность дочерних и зависимых обществ, всего*	5502	2 386 978	2 991 102	(604 124)	2 269 512	2 872 579	(603 067)	2 746 092	33 088 913	(30 342 821)
в том числе: покупатели и заказчики	5502.1	837 534	911 042	(73 508)	1 022 546	1 094 997	(72 451)	1 193 370	1 221 098	(27 728)
авансы выданные	5502.2	433 654	433 654	-	1 821	1 821	-	12 771	12 771	-
прочие дебиторы	5502.3	1 115 790	1 646 406	(530 616)	1 245 145	1 775 761	(530 616)	1 539 951	31 855 044	(30 315 093)
Авансы выданные	5503	3 893 575	4 126 960	(233 385)	2 740 977	2 977 677	(236 700)	1 460 755	1 662 573	(201 818)
Прочие дебиторы	5504	3 574 079	4 753 978	(1 179 899)	1 446 345	2 609 009	(1 162 664)	3 637 383	4 920 819	(1 283 436)
Задолженность по налогам и сборам	5504.1	118 540	118 540	-	79 511	79 511	-	1 056 845	1 056 845	-
в том числе: переплата по ЕНС	5504.11	64 715	64 715	-	10 307	10 307	-	935 736	935 736	-
переплата по налогу на сверхприбыль	5504.12	53 825	53 825	-	59 316	59 316	-	119 234	119 234	-
переплата по прочим налогам и сборам	5504.13	-	-	-	9 888	9 888	-	1 875	1 875	-
Прочие	5504.2	3 455 539	4 635 438	(1 179 899)	1 366 834	2 529 498	(1 162 664)	2 580 538	3 863 974	(1 283 436)

\* задолженность дочерних обществ с прямым и косвенным участием Компании.

В составе строки 5504 «Прочие дебиторы» отражена в том числе, задолженность по целевым беспроцентным займам дочерних обществ Группы АЛРОСА с косвенным участием.

По строке 5504.2 «Прочие» отражена задолженность по процентам по выданным займам дочерним обществам Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Информация о движении резерва представлена в таблице далее:

Вид дебиторской задолженности	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Выбытие	Использование	Переклассификация резерва	На конец периода
За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.							
Долгосрочная дебиторская задолженность	228 589	-	8 968	-	-	-	237 557
прочие дебиторы	228 589	-	8 968	-	-	-	237 557
Краткосрочная дебиторская задолженность	2 378 873	-	15 510	(77 902)	-	-	2 316 481
покупатели и заказчики	376 310	-	-	(77 369)	-	-	298 941
задолженность дочерних и зависимых обществ	603 067	-	1 057	-	-	-	604 124
авансы выданные под текущую деятельность	236 700	-	-	-	-	(3 315)	233 385

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Вид дебиторской задолженности	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Выбытие	Использование	Переклассификация резерва	На конец периода
авансы выданные под инвестиционную деятельность	132	-	-	-	-		132
прочие дебиторы	1 162 664	-	14 453	(533)	-	3 315	1 179 899
<b>Итого</b>	<b>2 607 462</b>	<b>-</b>	<b>24 478</b>	<b>(77 902)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 554 038</b>
За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.							
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>251 963</b>	<b>-</b>	<b>(44 600)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>207 363</b>
прочие дебиторы	251 963	-	(44 600)	-	-	-	207 363
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>31 854 558</b>	<b>-</b>	<b>(5 472 470)</b>	<b>(10 520)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26 371 568</b>
покупатели и заказчики	26 351	-	-	(7 695)	-	-	18 656
задолженность дочерних и зависимых обществ	30 342 821	-	(5 314 289)	(832)	-	-	25 027 700
авансы выданные под текущую деятельность	201 818	-	-	-	-	-	201 818
авансы выданные под инвестиционную деятельность	132		-	-	-	-	132
прочие дебиторы	1 283 436	-	(158 181)	(1 993)	-	-	1 123 262
<b>Итого</b>	<b>32 106 521</b>	<b>-</b>	<b>(5 517 070)</b>	<b>(10 520)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26 578 931</b>

## 4.11. Денежные средства и денежные эквиваленты

Структура денежных средств, отраженных по строке бухгалтерского баланса 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» представлена ниже.

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты:</b>	<b>47 346 704</b>	<b>37 035 560</b>	<b>76 721 242</b>
Расчетные счета	96 699	110 060	15 228
Валютные счета	220 533	12 992	8 994
Касса	100	125	354
Денежные эквиваленты (депозиты)	46 892 084	36 751 915	76 472 881
Прочие денежные средства	137 288	160 468	223 785

Информация о потоках денежных средств раскрыта в отчете о движении денежных средств. Данные отчета о движении денежных средств характеризуют изменения в финансовом положении Компании в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

При этом информация о полученных и выданных авансах представлена в отчете о движении денежных средств в составе поступивших денежных средств от продажи продукции, товаров, работ и услуг и платежей поставщикам (подрядчикам), соответственно.

Результат от операций по покупке и продаже валюты отражен в отчете о движении денежных средств развернуто и обособленно в составе прочих поступлений/платежей по текущей деятельности.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Расшифровка строк отчета о движении денежных средств 4119 «Прочие поступления», 4129 «Прочие платежи», 4329 «Прочие платежи»:

Наименование	За три месяца, закончившихся	
	31.03.2026 г.	31.03.2025 г.
<b>Прочие поступления (строка 4119)</b>	<b>64 771</b>	<b>1 602 330</b>
Возмещение материального ущерба	13 235	55 596
Расчеты с персоналом по прочим операциям	19 056	10 285
Поступление обеспечительных, гарантийных платежей	3 866	105 180
Компенсация таможенных платежей по договорам комиссии	-	229 355
Свернутый поток НДС	-	977 569
Прочие поступления	28 614	224 345
<b>Прочие платежи (строка 4129)</b>	<b>(9 916 518)</b>	<b>(11 891 333)</b>
Налоги и регулярные платежи (НДПИ, налог на имущество, НДС и др.)	(5 934 028)	(8 871 335)
Спонсорская, безвозмездная, финансовая помощь	(576 735)	(1 342 554)
Пенсионные взносы на НПО	(234 029)	(233 141)
Возврат средств комитентам	(938 499)	(888 487)
Авиабилеты (проезд в отпуск/выезд из РС (Я))	(257 130)	(358 636)
Командировочные расходы	(71 962)	(110 451)
Таможенные платежи	(3 019)	(4 083)
Убытки, возникшие при покупке иностранной валюты	-	(26 834)
Штрафы, пени, неустойки	(13 178)	(12 502)
Госпошлины	(3 701)	(3 588)
Свернутый поток НДС	(1 788 029)	-
Прочие выплаты	(96 208)	(39 722)
<b>Прочие платежи (строка 4329)</b>	<b>(104 762)</b>	<b>(76 722)</b>
Платежи по договорам финансовой аренды	(104 762)	(76 722)

### 4.12. Прочие оборотные активы

В составе прочих оборотных активов по строке бухгалтерского баланса 1260 «Прочие оборотные активы» учтено следующее:

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Прочие оборотные активы:</b>	<b>270 592</b>	<b>1 776</b>	<b>800 908</b>
Путевки и др. денежные документы	270 592	1 776	2 632
Недостачи и потери от порчи ценностей	-	-	798 276

### 4.13. Уставный капитал

Уставный капитал Компании сформирован в соответствии с Уставом, по состоянию на 31.03.2026 и 31.12.2025 составляет 3 682 483 тыс. руб.

Уставный капитал Компании разделен на 7 364 965 630 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Компания вправе размещать дополнительно к размещенным акциям обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 062 155 810 штук стоимостью 50 копеек каждая.

Права, предоставляемые размещенными акциями:

- голоса при принятии решений Общим собранием акционеров;
- на ознакомление с Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение доли чистой прибыли (дивиденды), подлежащей распределению между акционерами в порядке, предусмотренном Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение части стоимости имущества Компании (ликвидационная стоимость), оставшегося после ликвидации АК «АЛРОСА» (ПАО), пропорционально числу имеющихся у него акций;
- на передачу всех или части прав, предоставляемых акцией соответствующей категории (типа), своему представителю (представителям) на основании доверенности;
- на обращение с исками о защите прав акционера в суд;
- требовать выкупа АК «АЛРОСА» (ПАО) всех или части принадлежащих ему акций в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на осуществление иных прав, предусмотренных Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО), законодательством, а также решениями компетентных органов АК «АЛРОСА» (ПАО).

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Уставный капитал оплачен полностью. В 2025 г. и первом полугодии 2026 г. Компания не объявляла о дополнительной эмиссии акций и иных эмиссионных ценных бумаг.

Основными конечными акционерами Компании являются Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия), а также акции Компании принадлежат администрациям восьми районов (улусов) Республики Саха (Якутия), физическим и юридическим лицам.

Количество акций Компании, принадлежащих подконтрольным ей организациям: 152 329 800 шт.

### 4.14. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

Движение по статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» раскрыто в отчете об изменениях капитала. Информация о распределении прибыли и выплате дивидендов за 2025 год представлена ниже:

Статья	Сумма за 2025 год
Чистая прибыль за 2025	29 955 918
Общее собрание акционеров, на котором должен рассматриваться вопрос о распределении прибыли 2025 года, по состоянию на дату составления отчетности не проводилось.	-
<b>Нераспределенная прибыль</b>	<b>29 955 918</b>

### 4.15. Кредиты и займы

Остатки и движение кредитов и займов представляют собой следующее:

Наименование	На 31.03.2026		На 31.12.2025		На 31.12.2024	
	Всего	В том числе начисленные проценты	Всего	В том числе начисленные проценты	Всего	В том числе начисленные проценты
<b>Заемные средства, итого:</b>	<b>210 271 504</b>	<b>13 678 340</b>	<b>206 600 289</b>	<b>12 892 808</b>	<b>209 544 729</b>	<b>15 224 869</b>
<b>Долгосрочные заемные средства:</b>	<b>108 659 580</b>	<b>2 303 352</b>	<b>108 606 549</b>	<b>2 216 403</b>	<b>150 566 427</b>	<b>2 880 899</b>
Кредиты	2 285 480	-	2 656 141	-	4 014 925	-
Займы	106 374 100	2 303 352	105 950 408	2 216 403	146 551 502	2 880 899
<b>Краткосрочные заемные средства:</b>	<b>101 611 924</b>	<b>11 374 988</b>	<b>97 993 740</b>	<b>10 676 405</b>	<b>58 978 302</b>	<b>12 343 970</b>
Кредиты	1 485 950	102 394	1 476 548	117 764	1 991 939	174 671
Займы	100 125 974	11 272 594	96 517 192	10 558 641	56 986 363	12 169 299

### 4.16. Отложенные налоговые обязательства

Отложенные налоговые обязательства отражены по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса Компании. Структура отложенных налоговых обязательств представляет собой следующее:

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>46 367 764</b>	<b>46 538 613</b>	<b>50 129 657</b>
Основные средства	30 069 951	30 661 846	32 114 043
Незавершенное строительство	113 852	80 622	102 133
Права пользования активами	202 048	104 353	174 663
Затраты в незавершенном производстве	3 486 537	3 462 727	2 946 310
Готовая продукция и товары для перепродажи	10 233 209	9 979 410	9 514 713
Товары отгруженные	220 062	57 527	524 187
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	-	-	3 861 988
Кредиторская задолженность	359 579	381 288	375 494
Нематериальные активы	192 368	195 019	174 470
Долгосрочные активы к продаже	38 601	39 976	43 408
Заемные средства	1 139 936	1 502 693	298 241
Прочие	311 621	73 152	7

### 4.17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Информация об оценочных обязательствах представляет собой следующее:

**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	Код	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	На конец периода
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.</b>							
<b>Долгосрочные оценочные обязательства:</b>	<b>5710</b>	<b>26 269 984</b>	<b>-</b>	<b>751 904</b>	<b>(284 400)</b>	<b>-</b>	<b>26 737 488</b>
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	5710.1	21 368 921	-	751 904	(88 899)	-	22 031 926
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	5710.2	4 901 063	-	-	(195 501)	-	4 705 562
<b>Краткосрочные оценочные обязательства по:</b>	<b>5720</b>	<b>12 383 943</b>	<b>3 180 735</b>	<b>-</b>	<b>(3 427 626)</b>	<b>-</b>	<b>12 137 052</b>
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	5720.1	8 600 601	2 169 940	-	(1 249 887)	-	9 520 654
годовому вознаграждению работников	5720.2	2 854 521	974 300	-	(2 074 975)	-	1 753 846
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	5720.3	150 000	-	-	(90 000)	-	60 000
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	5720.4	774 069	-	-	(7 274)	-	766 795
налог на сверхприбыль	5720.5	4 752	738	-	(5 490)	-	-
расходы на сезонные работы	5720.6	-	35 757	-	-	-	35 757
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.</b>							
<b>Долгосрочные оценочные обязательства:</b>	<b>5730</b>	<b>21 383 557</b>	<b>86 569</b>	<b>538 764</b>	<b>(185 936)</b>	<b>-</b>	<b>21 822 954</b>
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	5730.1	16 135 077	86 569	538 764	(13 384)	-	16 747 026
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	5730.2	5 248 480	-	-	(172 552)	-	5 075 928
<b>Краткосрочные оценочные обязательства по:</b>	<b>5740</b>	<b>13 088 124</b>	<b>3 235 178</b>	<b>-</b>	<b>(3 807 531)</b>	<b>-</b>	<b>12 515 771</b>
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	5740.1	8 834 442	2 207 972	-	(1 261 545)	-	9 780 869
годовому вознаграждению работников	5740.2	2 968 752	992 106	-	(2 145 986)	-	1 814 872
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	5740.3	800 000	-	-	(400 000)	-	400 000
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	5740.4	480 259	-	-	-	-	480 259
налог на сверхприбыль	5740.5	4 671	-	-	-	-	4 671
расходы на сезонные работы	5740.6	-	35 100	-	-	-	35 100

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

### 4.18. Прочие долгосрочные обязательства

В составе прочих долгосрочных обязательств по строке бухгалтерского баланса 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» учтено следующее:

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Прочие долгосрочные обязательства:</b>	<b>1 160 233</b>	<b>761 932</b>	<b>1 113 615</b>
Средства ЦФ на строительство объекта основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения» *	482 181	482 181	575 629
Обязательство по аренде	678 052	279 751	501 061
Прочие	-	-	36 925

\* Бюджетные средства, полученные на строительство объекта основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения», используемые по сроку более 12 месяцев. Объект основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения» первоначальной стоимостью 6 577 109 тыс. руб. был введен в эксплуатацию в сентябре 2018 года.

### 4.19. Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность отражена по строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса Компании. Структура кредиторской задолженности представляет собой следующее:

Наименование показателя	Код	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность, всего</b>	<b>5560</b>	<b>16 917 337</b>	<b>19 997 434</b>	<b>29 443 018</b>
<b>в том числе: поставщики и подрядчики</b>	<b>5561</b>	<b>5 187 335</b>	<b>6 312 841</b>	<b>8 328 664</b>
<b>зadolженность перед персоналом организации</b>	<b>5562</b>	<b>1 705 143</b>	<b>3 889 526</b>	<b>4 118 849</b>
<b>зadolженность по налогам и сборам, страховым взносам</b>	<b>5563</b>	<b>98 144</b>	<b>86 383</b>	<b>110 421</b>
<b>зadolженность перед дочерними и зависимыми обществами* всего:</b>	<b>5564</b>	<b>6 259 567</b>	<b>6 938 589</b>	<b>4 820 136</b>
в том числе: поставщики и подрядчики	5564.1	2 647 638	3 111 361	3 283 811
авансы полученные	5564.2	2 817 438	2 092 865	3 596
прочие всего, в том числе:	5564.3	792 001	1 731 491	1 527 176
дочерние общества		792 001	1 731 491	1 527 176
обязательство по финансовой аренде	5564.4	2 490	2 872	5 553
<b>авансы полученные</b>	<b>5565</b>	<b>1 320 393</b>	<b>283 649</b>	<b>9 213 020</b>
<b>прочие кредиторы всего, из них</b>	<b>5566</b>	<b>1 050 912</b>	<b>1 190 216</b>	<b>1 556 843</b>
обязательство по финансовой аренде		193 606	205 181	278 234
<b>зadolженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов</b>	<b>5567</b>	<b>1 295 843</b>	<b>1 296 230</b>	<b>1 295 085</b>

### 4.20. Доходы будущих периодов

В составе строки 1530 «Доходы будущих периодов» отражено:

Наименование показателя	Код	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Получено бюджетных средств - всего</b>	<b>5900</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 747</b>
<i>в том числе:</i> на финансовое обеспечение в рамках реализации мероприятий по организации стажировок молодых специалистов, региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов	5901	-	-	3 747

### 4.21. Арендованные основные средства

Структура арендованных объектов движимого и недвижимого имущества не удовлетворяющих признанию ППА, учитываемых на отчетную дату за балансом, представлена ниже.



# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование	На начало года	Поступление	Выбытие	На конец отчетного периода
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 год</b>				
<b>Итого</b>	<b>12 375 469</b>	<b>347 336</b>	<b>(197 383)</b>	<b>12 525 422</b>
Земельные участки	12 114 696	347 336	(197 383)	12 264 649
Здания	68 635	-	-	68 635
Машины и оборудование	4 277	-	-	4 277
Транспортные средства	187 861	-	-	187 861
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 год</b>				
<b>Итого</b>	<b>11 980 008</b>	<b>154 566</b>	<b>(22 815)</b>	<b>12 111 759</b>
Земельные участки	11 874 959	154 534	(22 729)	12 006 764
Здания	68 635	32	-	68 667
Машины и оборудование	3 081	-	(86)	2 995
Транспортные средства	33 333	-	-	33 333

По состоянию на 31.03.2026 площадь земельных участков, арендуемых Компанией, составляет 16 876 га, их кадастровая стоимость составляет – 12 264 649 тыс. руб.

Стоимость объектов недвижимости, арендуемых Компанией составляет 68 635 тыс. руб., полученных в безвозмездное пользование 68 016 тыс. руб. Данные объекты учитываются на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» в оценке, указанной в договорах.

## 4.22. Запасы, учитываемые за балансом

Остаток товарно-материальных ценностей, учитываемых за балансом, по состоянию на отчетную дату представляет собой следующее:

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Запасы, учитываемые за балансом</b>	<b>33 500 485</b>	<b>34 641 999</b>	<b>48 849 887</b>
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	2 876 546	2 670 217	1 819 209
Материалы, принятые в переработку	1 360 702	2 308 954	1 365 939
Товары, принятые на комиссию*	29 263 237	29 662 828	45 664 739

\* Продукция дочерних обществ Компании, принятая на реализацию в рамках комиссионных договоров

## 4.23. Обеспечения полученные и выданные

Структура обеспечения обязательств и платежей, полученных и выданных по состоянию на отчетную дату, представляет собой следующее:

Наименование показателя	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Обеспечения полученные – всего:</b>	<b>9 034 382</b>	<b>9 382 445</b>	<b>6 109 082</b>
Гарантии полученные всего, в т.ч.:	3 719 565	4 067 628	2 033 612
Кредитные организации*	3 719 565	4 067 628	1 466 994
Прочие	-	-	566 618
Залог в силу закона, договора	5 314 817	5 314 817	4 075 470
объекты основных средств	5 304 215	5 304 215	4 038 722
имущество (квартиры)	10 602	10 602	36 748
ценные бумаги и финансовые вложения	-	-	-
<b>Обеспечения выданные – всего:</b>	<b>98 405 872</b>	<b>96 514 875</b>	<b>112 993 039</b>
Гарантии выданные, в т.ч.:	98 405 872	96 514 875	112 993 039
Дочерние общества с косвенным участием	51 225 444	48 948 544	63 169 154
в т.ч. по еврооблигациям ALROSA Finance S.A.***	51 225 444	48 948 544	63 169 154
Кредитные организации**	2 622 267	3 018 604	4 010 776
Прочие ****	44 558 161	44 547 727	45 813 109

\*В составе обеспечений полученных отражены гарантии банков по договорам поставки запасов.

\*\*Компанией заключены договоры поручительства с российскими кредитными организациями под обеспечение кредитов и банковских гарантий, выдаваемых дочерним обществам с прямым и косвенным участием Компании с установленным лимитом.

\*\*\* В составе выданных обеспечений отражены гарантии на сумму 51 225 444 тыс. руб. по состоянию на 31.03.2026 на основании соглашений о подписке по выпуску еврооблигаций дочерней организацией с косвенным участием

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

ALROSA Finance S.A. со ставкой купона 4,65% на сумму 500 000 тыс. долл США со сроком погашения в 2024 г. и по выпуску еврооблигаций со ставкой купона 3,1% на сумму 500 000 тыс. долл.США со сроком погашения в 2027 г. соответственно. Задолженность по займу, полученному Компанией от ALROSA Finance S.A. отражена в составе заемных средств. По выданным обеспечениям Компания не ожидает убытков.

\*\*\*31.01.2023 Компания оформила независимую корпоративную гарантию надлежащего исполнения обязательств по договору о подключении (технологическом присоединении) объекта капитального строительства, а также по предварительному договору поставки газа для обеспечения нужд объекта капитального строительства в отношении обязательств по договору дочернего общества Компании с прямым участием. Размер обязательств Компании в совокупности по всем или каждому в отдельности Договору не превышает 36 млрд. руб., гарантия действует до 31 декабря 2048 г.

## 5. Пояснения к Отчету о финансовых результатах

### 5.1. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей), отраженная по строке 2110 «Выручка» представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	За три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026	31 марта 2025
Выручка от продаж	36 398 067	58 135 691

### 5.2. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость проданных товаров (продукции, работ, услуг), отраженная по строке 2120 «Себестоимость продаж» Компании представляет собой следующее:

Наименование показателя	За три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026	31 марта 2025
Себестоимость продаж	36 850 781	39 297 578

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат следующие:

Наименование показателя	За три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026	31 марта 2025
Материальные затраты	16 958 107	19 298 711
Расходы на оплату труда	12 966 325	13 861 902
Страховые взносы	3 835 205	4 100 882
Амортизация	7 328 254	6 912 576
Прочие затраты, в том числе:	7 256 334	9 953 077
налоги и сборы	6 029 364	8 626 492
арендная плата и амортизация ППА	174 986	173 513
страхование имущества и работников, в том числе	696 898	634 351
добровольное страхование работников	497 837	471 178
обязательное страхование работников от несчастных случаев на производстве	198 369	162 348
обязательное страхование имущества	692	825
суточные и подъемные	6 515	8 780
выплаты социального характера работникам	231 794	371 902
прочие расходы	116 777	138 039
<b>Итого по элементам затрат:</b>	<b>48 344 225</b>	<b>54 127 148</b>
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост (-); уменьшение (+))	(4 515 727)	(6 314 280)
Изменение остатков расходов будущих периодов (прирост (-) уменьшение (+))	108 049	(614 308)
Изменение остатков резерва предстоящих расходов (прирост (+) уменьшение (-))	(340 366)	(344 905)
<b>Итого расходы</b>	<b>43 596 181</b>	<b>46 853 655</b>
<b>Продано товаров по фактической себестоимости</b>	<b>(7 272)</b>	<b>59 236</b>
<b>Капитальные вложения, прочие расходы (-)</b>	<b>(2 625 670)</b>	<b>(3 132 994)</b>
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>40 963 239</b>	<b>43 779 897</b>

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

## 5.3. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы, отраженные по строкам 2340-2350 Отчета о финансовых результатах, соответственно, представляют собой следующее:

Наименование показателя	За три месяца, закончившихся			
	31 марта 2026		31 марта 2025	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
<b>Прочие доходы и расходы</b>	<b>759 343</b>	<b>1 930 945</b>	<b>11 584 849</b>	<b>3 096 723</b>
От реализации, списания, прочего поступления (выбытия) активов:				
от продажи:				
основных средств	54 056	6 549	59 941	399 652
материальных запасов	53 616	9	58 070	379 963
иностранной валюты	-	9	1 513	-
НКС, оборудования	51 515	-	46 591	-
иных активов	2 080	-	-	379 963
от списания	-	-	9 943	-
от прочего поступления (выбытия)	21	-	23	-
От операций, связанных с:	440	6 336	1 871	19 252
оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями	-	204	-	437
получением и обслуживанием кредитов и займов	317 847	283 089	7 113 091	1 279 905
сдачей имущества в аренду	-	1 445	-	1 973
созданием, восстановлением и использованием резервов	-	609	-	482
использованием бюджетных средств, полученных на текущие расходы	73 686	64 736	104 289	105 607
расходы на негосударственное пенсионное обеспечение	123 457	83 452	6 734 988	1 101 689
другими доходами (расходами)	-	-	92 999	-
От операций, не связанных с реализацией:	2 559	20 297	24 922	63 771
штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение (получение) ущерба	118 145	112 550	155 893	6 383
возмещение причиненного ущерба	387 440	1 641 307	4 411 817	1 417 166
полученного (уплаченного)	38 043	3 473	45 879	2 392
прибыль (убытки) прошлых лет, выявленные в отчетном году	3 183	6 126	6 217	10 023
курсовые разницы	337 063	205 583	429 232	124 650
принятие к учету имущества, оказавшегося в излишке по результатам инвентаризации	-	444 805	3 830 546	-
судебные доходы (расходы)	402	-	89 053	-
расходы и выплаты по сметам Компании	7 555	1 971	829	1 161
другие доходы (расходы), не связанные с реализацией	-	835 418	-	1 205 866
	1 194	143 931	10 061	73 074

## 5.4. Налог на прибыль

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах отражен текущий налог на прибыль за 3 месяца, закончившихся 31.03.2026 года и 31.03.2025 года, сформированный следующим образом:

Наименование показателя	За три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
1	2	3
<b>Текущий налог на прибыль всего</b>	<b>-</b>	<b>1 106 974</b>
Налог на прибыль контролируемых иностранных компаний	-	-
Условный расход по налогу на прибыль	(2 178 487)	5 808 416
Постоянный налоговый доход (расход), всего	89 624	338 916
<i>в том числе:</i>		
Доходы	(139 662)	(187 018)
Амортизация по основным средствам	608	671
Безвозмездно переданное имущество, работы (услуги)	-	-
Взносы на негосударственное пенсионное страхование	5 074	15 943
Расходы и выплаты по сметам Компании	112 833	64 609
Расходы прошлых лет	53 719	33 996
Прочие не принимаемые расходы	57 052	410 715

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	За три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
<b>Изменение отложенных налоговых обязательств, всего</b>	<b>(170 850)</b>	<b>(2 519 868)</b>
<i>в том числе:</i>		
Основные средства	(591 895)	(446 195)
Незавершенное строительство	33 231	19 648
Права пользования активами	97 695	(14 933)
Затраты в незавершенном производстве	23 809	(181 774)
Готовая продукция и товары для перепродажи	253 799	1 516 066
Товары отгруженные	162 535	(515 884)
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	-	(3 777 187)
Кредиторская задолженность	(21 709)	40 601
Нематериальные активы	(2 652)	49 097
Долгосрочные активы к продаже	(1 375)	1 162
Заемные средства	-	-
Прочие	(124 288)	789 531
<i>Справочно: изменение отложенных налоговых обязательств за счет добавочного капитала, реклассификации, выбытия</i>	-	(284 288)
<b>Изменение отложенных налоговых активов, всего</b>	<b>1 918 013</b>	<b>(7 560 226)</b>
<i>в том числе</i>		
заемные средства	566 874	(3 433 639)
расходы на освоение природных ресурсов	(207 318)	55 753
дебиторская задолженность (по ставке 20%)	(27 308)	(1 285 556)
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	(3 093 574)
краткосрочные финансовые вложения	(576 642)	417 803
долгосрочные финансовые вложения	9 207	(109 730)
долгосрочные оценочные обязательства	116 876	109 849
краткосрочные оценочные обязательства	(60 535)	(143 088)
убытки от реализации амортизируемого имущества	(6 415)	(6 579)
обязательство по аренде	97 209	(48 322)
нематериальные поисковые активы	11 493	35 027
прочие	(4 473)	(58 170)
Убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	1 999 045	-
<i>Справочно: изменение отложенных налоговых активов за счет капитала, реклассификации</i>	-	774 148

К доходам, полученным Компанией в виде дивидендов, применяются ставки:

13% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от российских и иностранных организаций, если доля владения Компании в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 %.

10% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от иностранных организаций, если доля владения Компании в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 % в соответствии с соглашением об избежании двойного налогообложения.

0 % - к доходам, полученным в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов Компания в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50%-ным вкладом (долей) в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее 50 процентам общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов.

В налоговом учете убыток за 1 квартал 2026 года по ставке 25% составляет 7 996 178 тыс. руб., налогооблагаемая прибыль по ставке 13% 0 руб. За сравнительный период 2025 год – налогооблагаемая прибыль по ставке 25% составила 4 427 895 тыс. руб. по ставке 13% - 0 руб.

## 5.5. Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)

По строке 2420 «Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)» Отчета о финансовых результатах отражены финансовый результат и расход (доход) по налогу на прибыль, включающий текущий и отложенный налог на прибыль организаций, относящиеся к прекращаемой деятельности.

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	Код строки	За три месяца, закончившихся	
		31 марта 2026	31 марта 2025
<b>Финансовый результат операций по прекращаемой деятельности</b>	<b>5710</b>	<b>(6 670)</b>	<b>(2 617)</b>
<i>отложенные</i>			
Доходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	5720	2 373	4 691
Расходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	5730	(9 043)	(7 308)
<b>Налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности</b>	<b>5740</b>	<b>1 375</b>	<b>(1 162)</b>
<i>в том числе:</i>			
<b>Текущий налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности</b>	<b>5750</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Отложенный налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности</b>	<b>5760</b>	<b>1 375</b>	<b>(1 162)</b>
<i>в том числе:</i>			
Изменение отложенных налоговых обязательств по операциям с долгосрочными активами к продаже	5761	1 375	(1 162)
Изменение отложенных налоговых активов по операциям с долгосрочными активами к продаже	5762	-	-
<b>Итого прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)</b>	<b>5700</b>	<b>(5 295)</b>	<b>(3 779)</b>

## 5.6. Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Базовая прибыль (убыток) на акцию рассчитана согласно Методическим рекомендациям по раскрытию информации о прибыли приходящейся на одну акцию утвержденным приказом Минфина России от 21.03.2000 г. № 29н, как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года (строка 2400 отчета о финансовых результатах). Расчет базовой прибыли (убытка) на акцию приведен ниже:

Наименование показателя	За три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026	31 марта 2025
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, руб.	(6 681 955 487,64)	14 479 374 778,22
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	7 364 965 630	7 364 965 630
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	(0,9073)	1,9660
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	(0,9073)	1,9660

У Компании отсутствуют конвертируемые ценные бумаги и иные факторы, которые могут привести к разводнению прибыли на акцию, поэтому показатель разводненной прибыли на одну акцию соответствует показателю базовой прибыли на одну акцию.

## 6. Прочие пояснения

### 6.1. Чистые активы

Чистые активы Компании представлены ниже:

Наименование	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Чистые активы:</b>	<b>407 889 366</b>	<b>414 571 979</b>	<b>384 703 842</b>

### 6.2. Информация по сегментам

Основным видом хозяйственной деятельности Компании является добыча алмазов. Активы Компании размещены на территории Российской Федерации. Информация о структуре отчетных сегментов и крупнейших покупателях (заказчиках), не раскрывается в соответствии с пунктом 33 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	Всего
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.</b>	
Выручка	36 398 067
Расходы	(40 963 239)
Прибыль (убыток) от продаж	(4 565 172)
Активы	720 998 563
Обязательства	313 591 378
Процент от выручки	100,00
Процент от прибыли от продаж	100,00
<b>За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.</b>	
Выручка	58 135 691
Расходы	(43 779 897)
Прибыль (убыток) от продаж	14 355 794
Активы	726 641 993
Обязательства	312 552 195
Процент от выручки	100,00
Процент от прибыли от продаж	100,00

Сумма активов и обязательств отчетного сегмента определяется пропорционально доле выручки отчетного сегмента в общей выручке Компании.

Выручка от продажи продукции, работ, услуг по странам-покупателям:

Выручка от продажи продукции, работ, услуг	За три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026	31 марта 2025 года
<b>Итого</b>	<b>36 398 067</b>	<b>58 135 691</b>

## 6.3. Связанные стороны

В течение I квартала 2026 и 2025 гг. Компанией проводились операции со связанными сторонами, в том числе основные из них по видам операций:

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	С стоимостными показателями за три месяца, закончившихся	
			31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
1	Дочерние общества, в том числе с косвенным участием	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	1 741 014	2 116 477
		Приобретение товаров, работ, услуг, аренда	9 282 841	9 962 713
		Выдача займов	15 568 104	15 143 387
		Возврат (гашение) займов выданных	13 588 013	10 386 831
		Возврат (получение) процентов по займам выданным	1 459 150	913 535
		Начисление процентов по займам выданным	1 399 914	1 134 979
		Начисление процентов по займам привлеченным	774 087	1 183 214
		Гашение процентов по займам привлеченным	627 016	885 604
		Привлечение займов	9 154 132	10 652 258
		Возврат (гашение) займов привлеченных	9 280 118	14 514 846
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	8 741 016	6 429 692
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	9 168 226	8 102 408
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало отчетного периода	228 873	528 455
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	12 209 335	16 432 891
		Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на начало отчетного периода	48 948 544	63 169 154
		Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на конец отчетного периода	51 225 444	51 209 872
		Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	7 448 670	4 388 863
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	9 309 454	7 783 329
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец отчетного периода **	237 853	434 204
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода **	12 252 659	15 400 634
2	Зависимые общества	Начисление процентов по займам выданным	43 289	57 882
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	-	3 594
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	530 616	30 107 340

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	Стоимостные показатели за три месяца, закончившихся	
			31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало отчетного периода	530 616	30 051 596
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	5 873 541	5 873 541
		Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	-	3 594
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	573 905	24 893 718
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец отчетного периода	530 616	24 788 733
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода	5 873 541	5 873 541
3	Прочие связанные стороны	Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	2 787 827	1 623 064
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода	2 787 827	1 623 064

\*Создание резервов сформировано без учета влияния курсовой разницы, начисленной по ранее созданным резервам.

\*\* Величина образованных резервов на отчетную дату учитывает эффект накопленных курсовых разниц

Компания в I квартале 2026 года осуществляла операции с 21 дочерним обществом с прямым участием и 16 дочерними обществами с косвенным участием, 1 зависимым обществом, а также с 2 организациями, являющимися прочим, связанными сторонами

Выручка от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам и стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, представлена без учета НДС.

Взносы на негосударственное пенсионное обеспечение перечисленные в негосударственные пенсионные фонды, являющиеся связанными сторонами в соответствии с требованиями законодательства в I квартале 2026 года составили 241 881 тыс. руб. и в I квартале 2025 года 234 678 тыс. руб.

Задолженность связанных сторон по займам, выданным и полученным, а также обеспечения, выданные за связанных сторон, раскрыты в разделах 4.4 «Финансовые вложения», 4.15 «Кредиты и займы», соответственно.

Головная организация - АК «АЛРОСА» (ПАО), степень контроля определяется исходя из владения акциями (долями) обществ по Группе АЛРОСА. Более подробная информация о связанных сторонах не раскрывается в соответствии с пунктом 16 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах».

Выбытие финансовых вложений в виде долей в уставном капитале ангольского зависимого общества и акций ангольского дочернего предприятия описано в разделе 4.4 «Финансовые вложения». Прекращение признания дебиторской задолженности, связанное с завершением сделки по уступке прав требования суммы задолженности по ранее начисленным дивидендам проданного зависимого ангольского предприятия, а также дебиторской задолженности по процентам по выбывшим займам, проданного ангольского дочернего предприятия отражено в разделе 4.10 «Дебиторская задолженность».

В соответствии с ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» Компания выделяет денежные потоки без НДС с дочерними и зависимыми обществами с прямым и косвенным участием Компании:

Наименование показателя	Код	За три месяца, закончившихся	
		31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
<b><u>Денежные потоки от текущих операций</u></b>			
Поступления – всего	4110	<b>2 646 689</b>	<b>2 724 742</b>
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	2 550 047	2 368 755
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	96 069	100 111
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	573	255 876
Платежи – всего	4120	(15 444 395)	(15 569 714)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(9 623 962)	(9 972 212)
в связи с оплатой труда работников	4122	-	-
процентов по долговым обязательствам	4123	(612 233)	(880 839)
налога на прибыль	4124	-	-

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование показателя	Код	За три месяца, закончившихся	
		31 марта 2026 года	31 марта 2025 года
прочие платежи*	4129	(5 208 200)	(4 716 663)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(12 797 706)	(12 844 972)
<b><u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u></b>			
Поступления – всего	4210	15 127 036	11 382 855
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	79 873	82 489
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	13 588 013	10 386 831
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 459 150	913 535
прочие поступления	4219	-	-
Платежи – всего	4220	(16 396 246)	(15 862 377)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(828 142)	(858 126)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(15 568 104)	(15 004 211)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(1 269 210)	(4 479 482)
<b><u>Денежные потоки от финансовых операций</u></b>			
Поступления – всего	4310	9 154 132	10 652 258
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	9 154 132	10 652 258
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи – всего	4320	(9 282 159)	(14 312 337)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(9 280 118)	(14 309 897)
прочие платежи	4329	(2 041)	(2 440)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(128 027)	(3 660 079)
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>(14 194 943)</b>	<b>(20 984 533)</b>

\* Прочие платежи связанным сторонам представлены платежами, перечисленными комитентам (дочерним обществам) в рамках договоров комиссии. В отчете о движении денежных средств данные платежи отражены по строке 4129 или 4119 свернуто, с суммами поступлений от покупателей.

## 6.4. Вознаграждения основному управленческому персоналу

Краткосрочное вознаграждение высшему руководству (членам Правления Компании), включая начисленные на него налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, выплаченное за квартал, закончившийся 31 марта 2026 года, составило 51 467 тыс. руб., за квартал, закончившийся 31 марта 2025 года: 45 756 тыс. руб.

Вознаграждение членам Наблюдательного совета в первом квартале 2026 и 2025 года не выплачивалось.

Основной управленческий персонал состоит из членов Правления Компании. Члены Правления имеют право на получение заработной платы, премий, добровольного медицинского страхования, компенсаций за выполнение обязанностей членов совета директоров отдельных предприятий Группы АЛРОСА. Заработная плата и премии, выплачиваемые членам Правления Компании, определяются согласно условиям трудовых договоров. По окончании трудовой деятельности в соответствии с условиями, установленными в Положении «О негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ПАО)», члены Правления имеют право на получение негосударственной пенсии.



Займы членам Наблюдательного совета Компания не предоставляла.

Вознаграждения членам Ревизионной комиссии Компании в первом квартале 2026 и 2025 года не выплачивались.

#### 6.5. Управление финансовыми рисками

Деятельность Компании подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (валютный риск, риск влияния изменений процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Компании по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Компании.

**Риск изменения процентных ставок.** Изменение процентных ставок в основном оказывает влияние на изменение стоимости привлечения кредитов и займов (фиксированная процентная ставка) и на будущие денежные потоки (плавающая процентная ставка по кредитам и займам). Доходы и операционные денежные потоки Компании в наименьшей степени подвержены риску изменения рыночных процентных ставок ввиду отсутствия у Компании значительных активов, приносящих процентный доход. Компания в основном подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Кредиты и займы с фиксированными процентными ставками подвергают Компанию риску изменения справедливой стоимости этих кредитов и займов. В 2025 и 2024 годах кредиты, полученные Компанией, были в основном номинированы в рублях (п.4.14). Частично компенсирующим фактором изменения процентных ставок является наличие определенного финансовой политикой запаса ликвидности, размещаемого на депозитах по рыночным ставкам.

В целях снижения вышеуказанного риска Компания проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа принимает решение в отношении того, являются ли более выгодными для Компании займы с фиксированными или плавающими процентными ставками. В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Компании может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Компании условиях, касающихся процентных ставок. Компания не имеет официальной политики в отношении определения допустимого риска Компании, связанного с фиксированными и плавающими процентными ставками. При привлечении нового кредита или займа руководство Компании, на основании своего суждения, принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Компании на период их привлечения. В настоящее время Компания не использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

**Валютный риск.** Поскольку Компания реализует существенную часть своей продукции на экспортных рынках и имеет значительные суммы заемных средств в иностранной валюте, она подвержена риску изменения обменного курса, возникающему, главным образом, в связи с колебаниями курса рубля.

Компания стремится идентифицировать и управлять валютным риском на комплексной основе, принимая во внимание всесторонний анализ естественных экономических инструментов хеджирования, чтобы извлечь выгоду из взаимосвязи между доходами и расходами. При формировании долгового портфеля в соответствие со сложившимися условиями на рынках долгового капитала Компания стремится поддерживать значительную часть долговых обязательств в той же валюте, что и прогнозируемый поток выручки с целью снижения влияния валютного риска. Компания выбирает валюты, в которых планирует держать денежные средства, такие как российский рубль, китайский юань или другие валюты с целью управления краткосрочными валютными рисками.

Степень риска изменения курсов иностранных валют определяется показателем нетто-позиции, которая рассчитывается построчно по статьям и включает дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, финансовые вложения (в части долговых финансовых вложений), выраженные в иностранной валюте:

Наименование валюты задолженности	Денежные средства и денежные эквиваленты	Финансовые вложения	Кредиты и займы	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Нетто-позиция	Курс ЦБ РФ на отчетную дату
1	2	3	4	5	6	7	8
на 31.03.2026 в соответствующей валюте							
Доллары США	1	17 210	(1 246 569)	2 966	(9 703)	(1 236 095)	81,2955
Евро	-	-	-	287	(1 709)	(1 422)	93,4969
Ангольская кванза	94 565	-	-	-	-	94 565	0,08913
Китайский юань	2 639 619	2 965 768	-	28 580	(18 220)	5 615 747	11,7439
Индийская рупия	5 419	-	-	-	-	5 419	0,85887

# АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.

Наименование валюты задолженности	Денежные средства и денежные эквиваленты	Финансовые вложения	Кредиты и займы	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Нетто-позиция	Курс ЦБ РФ на отчетную дату
1	2	3	4	5	6	7	8
Дирхам	-	-	-	-	(279)	(279)	22,1363
<b>на 31.03.2025 в соответствующей валюте</b>							
Доллары США	1	52 875	(882 291)	1 681	(13 235)	(840 969)	83,6813
Евро	-	-	-	529	(4 009)	(3 480)	89,6553
Ангольская кванза	137 895	-	-	-	(24 543)	113 352	0,09176
Китайский юань	2 867 288	415 000	-	5 040	(21 291)	3 266 037	11,4575
Индийская рупия	13 863	-	-	-	-	13 863	0,97780
Дирхам	-	-	-	-	(1 932)	(1 932)	22,7859

По состоянию на 31.03.2026 г., если бы курс доллара США к рублю снизился/увеличился на 20 процентов, при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за год увеличилась/уменьшилась бы на 6 933 778 тыс. руб., главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете кредитов и займов и торговой кредиторской задолженности, номинированных в долларах США, частично компенсированных прибылью/убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно.

По состоянию на 31.03.2025 г., если бы курс китайского юаня к рублю снизился/увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за год уменьшилась / увеличилась бы на 6 656 965 тыс.руб., главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете депозитов, номинированных в китайских юанях, частично компенсированных прибылью/убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно. Риск был рассчитан только для остатков краткосрочных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте.

## 6.6. События после отчетной даты

В течение периода после отчетной даты произошли следующие существенные изменения валютных курсов и ключевой ставки:

- обменный курс Банка России на дату подписания отчетности составил 74,8806 рублей за доллар США (31 марта 2026 года – 81,2955 рублей за доллар США), 87,7771 рублей за евро (31 марта 2026 года - 93,4369 рублей за евро) и 10,9535 рублей за юань (31 марта 2025 года - 11,7439 рублей за юань).
- ключевая ставка Банка России на дату выпуска отчетности составила 14,5 % (31 декабря 2025 года - 16%).

По оценкам руководства описанные обстоятельства свидетельствуют об отсутствии влияния на оценки, используемые руководством при подготовке настоящей отчетности, в связи с этим показатели настоящей отчетности в связи с указанными выше событиями не корректируются. Кроме того, данные обстоятельства не ставят под сомнение непрерывность деятельности Компании по меньшей мере в течение 12 месяцев после отчетной даты. Однако будущие последствия сложившейся ситуации могут отличаться от текущих ожиданий руководства Компании.

Главный бухгалтер  
(подпись)  
(по доверенности № 235 от 22.07.2025)



« 30 » апреля 2026 г.